

# 心连心报

资本市场专刊

中国心连心化肥有限公司 (01866.HK)

心连心

中国高效肥倡导者

心连心

为了明天更美好



## 本期导读

---

- 心连心集团2025年目标咨询会成功召开 1
- 中国心连心荣获第八届中国卓越IR评选“最佳资本市场沟通奖” 3
- 心连心集团董事长刘兴旭春节前慰问新疆基地员工 4
- 河南省人大代表张庆金“两会”建议获媒体高度关注 6
- 心连心集团董事长刘兴旭慰问江西基地 9
- 心连心集团隆重举行2024年度功勋团队暨人物颁奖盛典 11
- 广西壮族自治区党委书记、人大常委会主任陈刚莅临心连心  
广西基地调研指导工作 13
- 大年初一头一天，心连心高管团队拜年暖心田！ 14



## 心连心集团2025年目标咨询会成功召开

为明确2025年工作目标，助力集团战略落地，12月30日至1月3日，心连心集团2025年目标咨询会在新乡基地成功召开。集团高层领导、各事业部、子公司总经理及平台部门负责人参加会议，异地公司线上同步参会。华夏基石咨询公司专家杨建平特邀参加会议。会议开始前，集团总经理张庆金指出，一是目标咨询会是一个相互学习、形成共识的一体化过程，所有生产单元在汇报中，需体现出“心安”管理体系下步的落地计划；二是各相关部门应重点围绕研发团队构建、基础管理能力提升、营销团队建设、智能化建设思路、优秀人才培养与输出与创新的主要举措进行汇报，确保目标清晰明确，共同推动集团公司战略目标实现。集团董事长刘兴旭在会上要求：一是各单位目标汇报要体现企业家精神，体现出作为企业主要管理者的志向和胸怀，敢于创新，勇于实践，充分发扬“把责任扛在肩上，把困难踩在脚下，把规律攥在手中”的“尿改”精神；二是要把战略地图展开的过程作为分析问题、解决问题，分析矛盾、解决矛盾的过程，要理清“从财务指标到‘五看三定’分析出客户需求，为了满足客户需求而制定内部流程变革，为了流程变革要做人力准备、资源准备、信息化准备”的逻辑关系，系统分析存在的问题，把找到主要矛盾作为检验系统性思考的标准；三是找问题的时候要根据市场需要，用结构性思维找到应有的标准，对比应有的市场、社会地位、产品地位还有多大差距，找到战略地图最底层的人力、组织、信息资本支撑。接着，各平台部门、事业部、子公司基于集团战略，重点围绕战略地图汇报本单位2025年的工作思路及具体举措。集团高层领导逐一咨询指导，提出改进意见和建议。会议最后，集团总经理张庆金指出，经过数天的三一规划评审和目标咨询，使大家的系统思考能力和对战略地图的理解深度都有了进一步提升。对于战略地图要在平时多用多实践，使之成为一种思维方式。

## 心连心集团2025年目标咨询会成功召开（续）

张总强调，2025年是实现“两大战役”最关键的一年，集团要狠抓以下工作：一是要保障心安体系的有效落地，支撑安全稳定长周期运行；二是江西公司、合成氨事业部、技术中心要以“好、快、省”为目标，不折不扣高质量完成项目建设任务，为后续其他基地的建设奠定基础；三是要做好“两大一分共服务”模式的复制，并实现差异化尿素统一零售价模式成功应用；四是以班组建设为抓手，强化干部、员工能力培训，做好异地项目建设人才输送；五是推进2025年绩效考核与绩效会议改革，围绕战略地图，抓核心行动方案，支撑战略目标落地。集团董事长刘兴旭在总结讲话中强调，经过深度的沟通和咨询，各单位对未来三年和明年的方向有了更加清晰的了解。未来我们面临规模扩张和行业低谷期重叠的巨大压力，不仅是资金的压力，还有新人、新岗位支撑新目标的矛盾。要求各级一把手抓好主要矛盾、带好团队，坚定地做促进公司进步的动力，而不是影响公司发展的阻力。力争通过三年的努力，使公司迈上更高的台阶，进入更快的车道，真正实现高质量发展。





## 中国心连心荣获第八届中国卓越IR评选“最佳资本市场沟通奖”

2025年1月7日，中国心连心化肥有限公司（01866.HK）在第八届“中国卓越IR评选”中荣膺“最佳资本市场沟通奖”。目前，该奖项评选结果已于“‘路演中国’2025上市公司投资者关系创新峰会暨第八届中国卓越IR”颁奖盛典中公布。“中国卓越IR年度评选”是由RoadshowChina路演及其旗下子品牌“卓越IR”联合主办，聚焦于上市公司资本市场工作，表彰优秀的上市公司及投资者关系工作者为推动整个行业创新及高效做出的贡献。目前，该奖项已行至第七届，成为国内聚焦上市公司IR领域最专业的奖项之一。中国卓越IR“最佳资本市场沟通奖”旨在嘉奖2024年度能够主动、积极、创新地通过适宜的方式，与资本市场各参与方保持良好、密切、通畅的沟通关系，且在沟通质量、沟通频次及沟通效果方面均取得良好成果的投资者关系团队及上市公司。此次所荣获奖项显示出资本市场对于中国心连心在投资者关系工作方面的认可。未来，心连心集团将不断提升投资者关系工作质量，继续深化与资本市场的沟通交流，加强与各类投资者的互动，倾听各方宝贵意见和建议，及时回应疑问和关切，与资本市场建立更加稳固与互信的伙伴关系，共同推动企业可持续发展，实现长期的价值创造。



## 心连心集团董事长刘兴旭春节前慰问新疆基地员工

春节将至，1月11日—14日，心连心集团董事长刘兴旭赴新疆基地慰问调研，为准东基地、阿克苏公司、新疆瑞诺公司、黑色生态公司、玛纳斯基地的员工们送去家乡特产与新春问候。1月11日，刘董事长前往准东项目进行调研。在实地查看冬歇期间的项目状况及明年春季施工安排后，他指出，一是铁路专用线和输煤管廊的设计必须依据实际情况进行周密规划，以确保项目启动后的有效使用；二是针对项目用电、用水情况要提前做好规划布局，在保障工程质量的前提下确保项目如期开车；三是要对春节期间项目留守人员做好安全及生活保障。1月12日上午，刘董事长抵达阿克苏公司。他深入复合肥生产现场，详细了解了自动包装系统和自动造粒系统的运行情况，并对其取得的成绩给予高度肯定。刘董事长指出，要充分利用大数据助力客户管理和市场营销工作，做好数据的收集、分析和利用。首先要做好市场组织规划，接着做好营销模式的策划，最后详细分解到年度目标当中去，做好年度工作计划落实。只有按照这一逻辑和步骤去做营销策划，才能真正提升市场竞争力。1月12日，董事长刘兴旭前往新疆瑞诺公司开展慰问。期间，刘董事长了解了生产经营状况、发酵染菌控制、基础管理提升等工作，对公司近期所取得的显著进步和成绩给予了高度评价。他要求新疆瑞诺全体人员要围绕组织绩效目标开展工作，传承和发扬“把责任扛在肩上、把困难踩在脚下、把规律攥在手中”的尿改精神，一步一个脚印扎扎实实做好生物发酵产业。1月13日，刘兴旭董事长一行来到黑色生态公司乌市基地进行慰问，并查看了黄腐酸产品绿色升级改造项目。



## 心连心集团董事长刘兴旭春节前慰问新疆基地员工（续）

在交流座谈会上，刘董事长听取了乌市基地关于生产经营、技术创新及未来发展规划的汇报。他指出，乌市基地一是要明确市场定位，做好市场调查，在此基础上做好大单品，形成品牌影响力，拉动整体销售和市场占有率；二是要从原料、生产、产品等各个环节入手，严格把控，做好成本节降。1月14日，刘董事长一行到达玛纳斯基地进行慰问。在聚甲醛项目现场查看了装置运行和产品质量稳定情况后，为坚守在生产一线奋斗者们送去了最美好的祝福。他指出，要通过推进班组建设，切实提升人员专业技能，在不断实践中固化经验；对标行业一流企业，做好产品质量控制，持续提升优等品率，不断提升客户满意度。此次刘兴旭董事长的慰问调研活动，让新疆基地的员工们感受到了集团的关怀与温暖，极大地激发了员工的工作热情。同时，董事长的指导意见为各基地的发展明确了方向，将有力推动新疆基地的高质量发展，为实现集团千亿目标奠定了坚实基础。



## 河南省人大代表张庆金“两会”建议获媒体高度关注

1月18日，河南省第十四届人民代表大会第三次会议在省人民会堂隆重开幕。河南省人大代表、心连心集团总经理张庆金出席会议，围绕“稳定粮价 提升农民收入 推动乡村振兴”“加强腐植酸技术研发 打造我省农业科技核心竞争力”“支持二甲醚清洁能源广泛应用 满足社会经济高质量发展需求”“稳定化肥出口政策 促进行业健康发展”向大会提交了四项建议，受到新华社、河南日报、河南电视台、大河网、大河报、凤凰网等多家媒体的高度关注。河南省人大代表张庆金在第一项建议中提出，2024年，玉米价格波动很大，一年间饲料玉米价格波动达到了20%。而粮食价格与农民收入水平息息相关，粮价不稳，将直接影响农民种粮积极性。“粮价波动受国内供需、进口、投入成本、粮食期货和政策调控等众多因素影响，政策调控在粮食价格形成中发挥重要作用。”张庆金在建议中讲到。他建议政府相关部门对低粮价问题采取措施，以保护农民利益。比如按照经济增长趋势，稳定农业补贴，适度提高国内粮食价格，提高农民种粮积极性；或做好国内粮食供需预判，加大进口粮食调控力度，保护国内农民收入；或用政策手段指导流转土地的承包价格，给专业承包种植户提供政策保障，保持化肥供应、价格稳定，促进农业健康发展。张庆金在第二项“加强腐植酸技术研发 打造我省农业科技核心竞争力”建议中，对加大腐植酸技术研发力度的必要性进行了深入阐释。“河南是中国粮仓，是农业大省。根据2024年数据，我省粮食播种面积16165.7万亩，粮食产量为6719.4万吨，小麦产量占全国26%、玉米产量占全国8.19%。”张庆金在建议中指出，经过长期的资金投入，我们发现腐植酸原料（风化煤、褐煤）丰富，将其添加到化肥中，不仅能够促进作物生长，提高农产品品质，还可减少化肥用量10%-20%。为此，他在建议中希望政府加大腐植酸科技研发创新的政策支持力度。政府带动，联合企业搭建科技研发创新平台，开展腐植酸技术和应用成果交流活动；通过政策引导腐植酸在农业领域的应用推广，打造我省农业科技核心竞争力，让我省腐植酸技术研发达到世界领先水平。



## 河南省人大代表张庆金“两会”建议获媒体高度关注（续）

在第三项建议中，张庆金提到了我省大力推广应用二甲醚清洁能源的优势及必要性。“二甲醚具有热值高、燃烧性能好、环保低碳和成本低廉多个优势，已成为我国第三大民用燃料。”张庆金在建议中指出，近年来天然气、液化气等能源价格居高不下，我省二甲醚产能超过200万吨，位居全国首位，且工艺技术更是达到全球领先水平。然而，目前我省二甲醚装置开工率尚不足20%，大量装置处于闲置状态，未能得到充分利用。为此，他建议河南省政府应借鉴四川、山西等省外的二甲醚各项政策，尽快出台相关政策，将二甲醚作为河南省城镇清洁燃气一个补充，从政策上给予二甲醚市场准入支持。并建议河南省住建厅及有关部门调查研究二甲醚燃气应用的可行性，了解二甲醚有关国家标准及行业团体标准，建立健全二甲醚从充装、运输、储藏到使用过程的应用管理体系。尽快制定二甲醚（洁净能源）市场推广应用的政策。同时，作为化肥行业代表，张庆金在第四项“稳定化肥出口政策 促进行业健康发展”建议中，讲述了国内化肥企业面临的困境，“国家出口调控目的是为了保障国内化肥供应，政策本意是好的。但是频繁的调控，让企业无所适从。不确定性因素增多，导致企业合同履行能力变差，进而削弱了国内企业在国际市场上的竞争力。”他建议适度允许出口，保持我国化肥在国际市场的供应优势；国家调控由“监控肥料价格为主，向监控量为主”转变，为化肥生产企业提供生存发展空间；建议每年明确各类化肥出口调控总量，按季度分配，监测执行各类化肥出口上限；建议每年保持国内300-400万吨尿素出口量，并将政策要求给企业宣贯到位，不断优化政策，以促进各产业的可持续发展。张庆金在省人大会议上的建议，引起新华社、河南日报、河南电视台、大河网、大河报、凤凰网等多家媒体的高度关注，纷纷进行了专访和报道。

## 河南省人大代表张庆金“两会”建议获媒体高度关注（续）

省人大代表张庆金在记者专访中讲到，政府工作报告提出，企业要继续以科技创新引领新质生产力发展。近年来，心连心集团持续推进技术创新，在技术研发、产品研发上不惜重金，做了大量的工作。一是在技术创新上，引进国内国际先进的生产技术。今年公司的合成氨、甲醇、尿素三产品首次实现了五项“能效领跑”，集团连续13年荣膺“合成氨能效领跑者标杆企业”；二是在产品创新上，每年投入数千万元。经中科院、农科院初步验证，心连心腐植酸类高效肥在大田作物上增产效果达4.25%-15.11%，经济作物增产效果达2.19%-17.2%，作物品质指标较普通肥料提升3.1%-14.4%；三是在模式创新上，“水肥一体化”“两大一分共服务”模式均取得了初步成效，帮助农户平均省肥15-50%，增产达3%-8%，服务模式受到当地大农户的高度认可。河南省人大代表、心连心集团总经理张庆金表示，下一步，心连心集团将继续通过科技创新发展新质生产力，通过技术创新、产品创新、模式创新引领化肥行业绿色转型升级，为人们美好生活赋能，为扛稳国家粮食安全重任、助力乡村振兴做出更大贡献！





## 心连心集团董事长刘兴旭慰问江西基地

1月19日—20日，在新春佳节即将来临之际，心连心集团党委书记、董事长刘兴旭跨越近2000公里，从林海雪原奔赴长江之畔，对江西公司、肥料事业部九江基地、江西深冷、江西超蓝等基地单位开展节前慰问，向坚守异地的近两千名心连心奋斗者致以美好的新春祝福，并送来“家的味道”，集团党委副书记陈恩兴陪同慰问。1月19日，刘董事长前往江西公司二期大项目现场、生产厂区、尿素成品库及3#山等区域实地调研。过程中，刘董事长对江西公司二期大项目高质量建设、生产系统长周期稳定运行、智慧物流探索等方面取得成绩给予充分肯定，并就下步工作开展作具体指示。他指出，江西公司一是要继续做好二期大项目的现场质量把控和安全管理，紧盯关键环节，注重现场法规化，从一数到十，在大量实践中积累形成简便实用的作业指导书，全力保障二期大项目按期、保质建设；二是要持续开展节能降耗，借助二期大项目建设的宝贵机会，系统策划、集思广益，对一、二期系统进行统筹设计，抓好班组长这一关键管理环节，确保生产能耗、蒸汽利用率再上新台阶；三是要提前策划基地智慧物流管理，协调全基地资源，高效开展一体化协同，逐步实现无人化智慧仓储、短倒，全面提升基地物流效率。19日，刘董事长还相继前往肥料事业部九江基地、江西深冷、江西超蓝等区域查看。他要求，一是肥料事业部要打好市场基础，充分健全机制，以开拓试点积累经验，探索推广模式，坚持“好产品+好服务”的原则，制定长期计划，一步一个脚印，实现打造南方第一品牌的目标；二是江西超蓝要拓宽销售思路，注重品牌效益，结合客户需求，持续做好产品细节设计；三是江西深冷要清晰行业形势，明确自身定位，制定产品标准，梳理系统销售思路。1月20日上午，刘董事长参加江西基地周一升旗仪式，并代表集团公司向江西公司全体干部员工2024年取得的优异成绩给予充分肯定，对大家的辛勤付出表示衷心感谢。他强调，江西基地要继续降低生产成本，提升安环标准，加大研发力度，付出更大努力，发扬“把责任扛在肩上 把困难踩在脚下 把规律攥在手中”的“尿改精神”。

## 心连心集团董事长刘兴旭慰问江西基地（续）

，从一数到十，一步一个脚印，越战越勇、越战越强。面对行业形势日益严峻，相信只要我们团结一心、奋力拼搏，再大困难也难不倒心连心人，我们必将创造更大辉煌、开创更加美好的明天。升旗结束后，刘董事长沿着长江大堤，前往钧府人才公寓查看。他要求江西公司高标准开展公共区域及招待所的装修设计工作，全心全意做好员工后勤服务保障，为后续交房入住提供最大便利，打造心连心在长江之畔的温暖“心家园”。寒冬腊月，现代农业高效示范园智慧大棚内的蔬菜长势依然喜人，千亩大田里正有序开展着示范试验。过程中，刘董事长要求，示范园要聚焦核心作物，紧扣研发主线，结合需求量大的蔬菜作物，研发全套施肥方案，形成可复制、可推广的大面积种植经验，久久为功，助力公司品牌建设，开创心连心种植模式，并持续做好大田基础管理工作。期间，刘董事长在基地各区域与员工代表亲切交谈，为他们发放“家的味道”，向他们远离家乡、坚守异地的辛勤付出表示衷心感谢。节前关怀润心田，声声寄语激扬帆。此次慰问，刘董事长不辞辛劳、行程万里，为江西基地送来温暖、增添动力，更为未来发展前行擘画蓝图，筑牢了江西基地全体干部员工2025年全力保障二期大项目“建得好、开得起、稳得住”的坚定信念。新年伊始，江西基地将进一步严守安全底线、打造精品工程，以实干担当诠释“把责任扛在肩上 把困难踩在脚下 把规律攥在手中”的心连心尿改精神，用奋进图强践行“吃苦耐劳 愈挫愈勇 永不言弃”的心连心创业精神，建强做优集团南方桥头堡，为心连心更加美好的未来贡献江西基地力量！





## 心连心集团隆重举行2024年度功勋团队暨人物颁奖盛典

为鼓舞士气、表彰先进，为决胜“两大战役”注入强大精神动力，1月23日，以“创新引领，决胜两大战役”为主题的心连心集团2024年度功勋团队暨人物颁奖盛典在心连心千人大礼堂隆重举行。颁奖盛典在2024年集团年鉴片《创新引领 决胜“两大战役”》中拉开帷幕。短片以“两大战役 吹响冲锋号角”“经营提效 筑牢跨越基石”“文化领航 创新决胜未来”三个篇章，系统回顾了集团全年在各基地项目建设、营销转型升级、产品研发、技术创新等方面的骄人成绩，使大家倍受鼓舞。张总表示，2024年，公司正式吹响“两大战役”的号角，向着“千亿心连心”提速迈进！以回顾“尿改”三十周年为契机，开展“尿改”专题活动，重现当年攻坚克难的场景，激励全体心连心人继续传承“把困难踩在脚下 把责任扛在肩上 把规律攥在手中”的“尿改精神”；以“两大一分共服务”为核心推进营销转型升级，天门、汨罗营销试点实现重要突破，打通了全部业务流程；四大基地大项目建设有序推进，深冷能源5000吨超纯氮和氦氮精致、标准气、二氧化碳扩建项目，黑色生态腐植酸产线升级，新疆公司6万吨聚甲醛项目和广西基地30万吨复合肥项目等项目相继建成投产；以“心连心基本法”为抓手，开始系统构建能够支撑“千亿集团”的组织管理体系、人才体系、技术研发体系等，以“千亿心连心”为目标夯实发展根基，行业竞争力再上新台阶！展望2025“创新年”，张总强调，新的一年是我们实施“两大战役”，实现战略目标最为关键的一年。全体干部员工要继续发扬“把困难踩在脚下 把责任扛在肩上 把规律攥在手中”的“尿改精神”，把营销转型推向深入，把项目建设得一个比一个质量更高，我们的目标就一定能够实现，我们的明天必将更加美好！

## 心连心集团隆重举行2024年度功勋团队暨人物颁奖盛典(续)

随后，大会分别为荣获“年度经营突出贡献奖”“战略突破奖”“创新突破奖”“金牌团队”“卓越职能团队”“卓越生产团队”“卓越营销团队”“卓越技术/研发团队”“班组建设特别奖”“优秀党组织”“优秀分工会”“集团一类技术/管理/QC创新”奖项的先进团队，以及荣获“年度风云人物”“感动心连心人物”“远征英雄”“董事长/总经理提名奖”“金牌个人”“卓越工匠”“卓越工程师/农艺师”“营销状元”“明星个人”“优秀共产党员”奖项的先进个人进行颁奖。行而不辍，未来可期。2025“创新年”，全体心连心人将继续践行“自己艰苦奋斗，满足别人需求”的心连心之魂，无畏艰难险阻，翻越座座山峰，在决胜“两大战役”的战场上奋勇前行，用汗水和智慧谱写创新发展的壮丽新篇章。新的一年，让我们手挽手，肩并肩，共同开创更加美好的明天！

# 创新引领 决胜两大战役

心连心集团2024年度功勋团队暨人物颁奖盛典 >>>





## 广西壮族自治区党委书记、人大常委会主任陈刚莅临心连心 广西基地调研指导工作

1月21日，广西壮族自治区党委书记、人大常委会主任陈刚莅临心连心广西基地调研指导，自治区党委常委、秘书长周异决，贵港市党委书记朱会东，市委副书记、市长林海波，桂平市市委书记黄创优等陪同调研。心连心集团董事长刘兴旭、广西项目副组长张广瑞接待了陈书记一行。在心连心绿色化工新材料项目建设现场，董事长刘兴旭向陈刚书记一行介绍了公司产品、项目建设推进、生产经营、产品规划等情况。陈刚书记了解了项目建设推进、生产经营等情况，获知复合肥子项目一期实现了2024年当年开工、当年竣工投产，给予了高度肯定。他勉励心连心在确保安全和质量的基础上加快后续项目建设，要求当地持续营造良好的营商环境，积极为企业发展和项目建设提供优质服务。广西项目建成后，将为周边工业园区提供优质化工原材料，形成集聚产业链，降低周边企业生产成本，并提高产业链产出效益，填补广西区域合成氨、尿素及部分化工产品市场空白，增强广西“一带一路”的优势地位。同时，依托平陆运河运力，可与钦州、河池、崇左等地市间化工产业形成互补，带动与基础化工相关的加工制造业、综合贸易及生产性服务业等产业的发展，高效推动广西化工领域经济高质量协调发展，并辐射东南亚带动贵港经济高质量发展。下一步，广西心连心一是将严格贯彻陈刚书记对企业发展的相关要求，在各上级部门的指导和帮助下，落实处理好加快产业发展与生态环境保护之间的关系，实事求是，因地制宜谋划加快产业发展；二是严把产业项目环评关和日常监管关，配合上级部门坚决守住生态安全底线，协同推进经济高质量发展和生态环境高水平保护。

## 大年初一头一天，心连心高管团队拜年暖心田！

1月29日，农历乙巳蛇年大年初一，神州大地洋溢着春节的热烈气氛。一大早，集团董事长刘兴旭、总经理张庆金分别带队前往心连心社区和心连心花园，给退休老干部拜年，为他们送去“心”的祝福，感谢他们为公司发展作出的突出贡献。

老干部们对公司的慰问表示感谢，对一年来公司取得的显著业绩倍感振奋，希望公司能够继续阔步前行，创造新的成就。集团副董事长闫蕴华、监事会主席炎灿灿、副总经理贾新潮以及集团办公室、企业管理中心相关负责人参加慰问。随后，集团高管团队及各单位主要负责人分别在河南、新疆、江西、广西等基地园区内，给员工拜年，为大家送上了新春的美好祝福。





心连心·为了明天更美好



中国氮肥工业（心连心）技术研究中心

## 公司简介

### 关于中国心连心化肥有限公司

中国心连心化肥有限公司为中国最具规模优势和成本效益、以煤为原料的尿素生产商之一，主要从事尿素、复合肥、甲醇、二甲醚、三聚氰胺、糠醇、糠醛、2-甲基咪唑、气体、医药中间体等相关差异化产品的研发、生产与销售。集团坚持“总成本领先、差异化竞争”的发展策略，做大做强化肥主业，依托新乡、新疆、江西等地区资源，向上游新能源、新材料等产品链延伸，向煤化工相关多元化方向发展。中国心连心股份在香港联交所主板上市，股份编号：01866.HK。

电话：+86 373 559 2888 - 8005

电邮：ir@chinaxlx.com.hk